



Ficha reto INDUSTRIAS ACUÑA SAS - INAL "Operaciones de Clase Mundial"				
SECTOR ECONÓMICO: Metalmecánica				
RETO ¿Cómo + acción + situación problema + objetivo?				
¿Cómo elevar los estándares operacionales en INAL a niveles de talta mundial?				
¿Cuál es el objetivo estratégico que enma	arca el reto? Ejemplo: Mejorar la calidac	OBJETIVO ESTRATÉGICO I de sus bienes y servicios; Reducir los tiempos de respuesta a las necesidades del cliente y proveedor; Incrementar o mantener su flexibilidad para la producción de bienes y servicios.	ı participación de mercado y Aumentar la	a capacidad y/o
Desarrollar e implementar un mecanismo que permita la medición, el análisis y la mejora continua de la productividad operativa y laboral, en un entorno de producción de alta variabilidad y bajo volumen, impactando la rentabilidad del negocio y la competitividad de la empresa.				
ÁREAS INVOLUCRADAS EN EL RETO O NECESIDAD DE LA EMPRESA:		DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA U OPORTUNIDAD Explicar claramente el dolor actual, esa situación problemática que no se ha podido solucionar y que genera unos efectos negativos o también la opotunidad que la empresa desea aprovechar. "Deseado: Datos que midan la magnitud del problema. El costo operacional, financiero, reputacional o de oportunidad que paga la empresa por no solucionar la necesidad	POBLACIÓN AFECTADA ¿Quiénes son las personas que actualm necesidad y se ven afectadas por n solución?. Aquí pueden estar invo Proveedores, distribuídores, clientes internas de la compañía	ente perciben la lo tener una lucrados: , roles o áreas
Area de Producción Area de Recursos Humanos Gerencia General		INAL no dispone de un método sistemático y robusto para cuantificar la productividad a nivel operativo. La dependencia del "saber hacer" individual, desprovista de una estandarización formal, obstaculiza la obtención de datos objetivos y comparables que permitan una evaluación precisa del desempeño. Aunado a esto, la naturaleza personalizada de los productos que INAL ofrece, junto con una producción que raramente alcanza garades volúmenes, dificulta la aplicación de métricas de productividad convencionales, como la cantidad de unidades producidas por hora. Por consiguiente, se requiere un enfoque de medición que sea capaz de adaptarse a la complejidad y la singularidad inherentes a cada proyecto o lote de producción. Adicionalmente, las iniciativas de medición discontinuas y la obtención tardía de la información recopilada impiden la toma de decisiones estratégicas con la agilidad que el entorno competitivo actual demanda. En este sentido, se vuelve imperativo el desarrollo e implementación de un sistema que proporcione visibilidad en lienpo real del desempeño operativo, facilitando la identificación proactiva de cuellos de botella, ineficiencia y oportunidades em nejora. Esta fata de información oportuna y accionable tiene un impacto directo en la capacidad de INAL para optimizar sus costos y fortalecer su posición competitiva en et mercado. Si bien, la práctica de trasladar las variaciones de tiempo de producción al cliente final resuelve una necesidad immediata, no incentiva a eficiencia interna ni promueve una estructura de costos competitiva alargo plazo. Finalmente, la ausencia de métricas de productividad conflables y de un sistema de seguimiento continuo priva a INAL de la base fundamental para la implementación de estrategias de mejora continua. Metodologías como Lean Manufacturing o Six Sigma, que podrían impulsar ta elevación de sus estándares operacionales a niveles de excelencia internacional, requieren datos precisos y actualizados para su correcta aplicación y seguimiento.	Afecta la gestión de la produccion por lo que no se disponen de estandares claros para la conduccion tecnica operacional y su planeacion. Los clientes, por cuanto no hay una claridad sobre los tiempos de entgrega lo que eventualmente impacta la fidelidad de los mismos. La Gerencia y directivas de la organización para la toma de decisiones en cuanto a tiempos de entrega y costos en la fabricación de los diferentes productos impactando la rentabilidad y la competitividad.	
¿QUÉ RESULTADOS ESPERA OBTENER? Objetivos a cumplii, beneficios para el público objetivo. Deseado: Datos, cifras, porcentajes que permitan medir la solución. El valor monetario que podrían obtener si solucionan la necesidad.		REQUISITOS ¿Cuál es el alcance de la solución? Listar los aspectos mínimos a tener en cuenta en la solución: Técnicos, económicos, de uso, normativos, tiempo de ejecución, entre otros	TIPO DE INNOVACIÓN Mejora proceso, innovación continua, innovación disruptiva	
La solución debe ser inherentemente escalable para adaptarse a la diversidad de productos y la naturaleza de la producción de INAL, caracterizada por su alta variabilidad y bajo volumen. Esto mipica la capacida de configuracy a justarse a los diferentes procesos de fabricación de INAL, caracterizada por su alta variabilidad y bajo volumen. Esto mipica la capacida de configuracy a justarse a los diferentes procesos de fabricación de piezas, equipos, máquinas, repuestos y plantas industriales, independientemente de su singularidad o volumen de producción. -La amigabilidad y facilidad de aceptación e implementación son atributos cruciales para garantizar una adopción extosa por parte del personal operativo y administrativo. La solución debe contar con una interfaz intuitiva, fujos de trabajo sencillos y un proceso de implementación que minimice la disrupción de las operaciones diarias, facilitando así su integración en la cultura de trabajo de INAL. -Capacidad de proporcionar información en linea y en tiempo real sobre los indicadores clave de productividad. Esta immediatez en los datos es esencia la la toma de decisiones estratégicas oportunas y efectivas, permitenda al dirección identificar rápidamente áreas de mejora, responder áglimente a las desviaciones y optimizar la asignación de recursos para aumentar la productividad de manera proactiva. -La solución debe ser una herramienta transversal que se integre de manera efectiva en los procesos criticos de la empresa, abarcando las áreas de diseño, producción, compras, trazabilidad y comercial. Esta transversalidad permitrá obtener una visión holistica de la productividad en toda la cadena de valor, identificando interdependencias y oportunidades de optimización que trascienden las funciones individuales. -La solución debe garantizar la seguridad y la confidêncialidad de los datos recopilados y gestionados.		differentes processos de fabricación de piezas, equipos, máquinas, repuestos y plantas indivitales, independientemente de su singularidad o volumen de producción. 1-a anigabilidad y decidiad de aceptación e implementación son atributos cruciales para garantizar una adopción exitosa por parte del personal operativo y administrativo. La solución debe contar con una interfaz intuitiva, flujos de trabajo sencilitos y un proceso de implementación que minimisca de disrupción de las operaciones diarias, facilitando así su integración en la cultura de trabajo de INAL. 1-capacidad de proporcionar información en línea y en tiempo real sobre los indicadores clave de productividad. Esta immediatez en los datos es esencial para la toma de decisiones estratégicas oportunas y efectivas, permitiendo a la dirección identificar rápidamente áreas de mejora, responder ágitmente a las desvácciones y optimizar la asignación de recursos para aumentar la productividad de manera proactiva. 1-la solución debe ser una herramienta transversal que se integre de manera efectiva en los procesos críticos de la empresa, abarcando las áreas de diseño, producción, compras, trazabilidad y comercial. Esta transversalidad permitirá obtener una visión holástica de la productividad en toda la cadena de valor, identificando interdependencias y oportunidades de optimización que trascienden las funciones individuales. 1-a solución debe garantizar la seguridad y la confidencialidad de los datos recopilados y gestionados. MENCIONE LAS BARRERAS O RESTRICCIONES A LAS QUE SE ENFRENTARÍA UNA POSIBLE SOLUCIÓN (Ejemplo: barreras técnicas, legales, de mercado) Con el fin de asegurar una colaboración exitosa y a su vez proteger los intereses de INAL, el tercero no debe presentar: 1- La solución no debe generar una complejidad operativa excesiva que difficutte su implementación, adopción o mantenimiento por parte del personal de INAL. 2- De legual manera, la solución debe priorizar el bienestar y el respeto hacia las personas que laboran en INAL, abstenién	escalabilidad y adaptabilidad a las particularidades del entorno de producción de alta variabilidad y bajo volumen de INAL con capacidad para generar información en tiempo real y accionable, facilitando la toma de decisiones estratégicas oportunas. La propuesta deberá específicar los tipos de métricas de productividad que será capaz de capturar y analizar, así como su capacidad para generar informes y visualizaciones intuitivas.	
TIPO DE SOLUCIONADORA DESEADA Seleccione con una X la opción que le interesaría		RANGO DE PRESUPUESTO Permite saber et nivel de detalle y complejidad que se ofrece en la solución y definir et alcance de la misma	¿CÓMO LE GUSTARÍA RELACIONAR POTENCIAL SOLUCIONADOR? Selecci- varias opciones	
Universidades y grupos de Investigación		\$22.000.000 (IVA INCLUIDO)	Contrato de obra por encargo /Asesoria Técnica Codesarrollo con la entidad (Con	х
Emprendedores (start-ups)	x	PANCO DE TIEMPO	financiamiento de la empresa) Adoptar / Adquirir / Licenciar una tecno	
Centros de desarrollo tecnológico	х		Aceleración e inversión estratégica en una nueva compañía	
Empresa	Х		Proveeduría de la solución	
Más información del reto:				