

Ficha reto INDUSTRIAS ACUÑA SAS - INAL "Operaciones de Clase Mundial"			
SECTOR ECONÓMICO:		Metalmecánica	
RETO ¿Cómo + acción + situación problema + objetivo?			
¿Cómo elevar los estándares operacionales en INAL a niveles de talla mundial?			
OBJETIVO ESTRATÉGICO ¿Cuál es el objetivo estratégico que enmarca el reto? Ejemplo: Mejorar la calidad de sus bienes y servicios; Reducir los tiempos de respuesta a las necesidades del cliente y proveedor; Incrementar o mantener su participación de mercado y Aumentar la capacidad y/o flexibilidad para la producción de bienes y servicios.			
Desarrollar e implementar un mecanismo que permita la medición, el análisis y la mejora continua de la productividad operativa y laboral, en un entorno de producción de alta variabilidad y bajo volumen, impactando la rentabilidad del negocio y la competitividad de la empresa.			
ÁREAS INVOLUCRADAS EN EL RETO O NECESIDAD DE LA EMPRESA:		DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA U OPORTUNIDAD Explicar claramente el dolor actual, esa situación problemática que no se ha podido solucionar y que genera unos efectos negativos o también la oportunidad que la empresa desea aprovechar. *Deseado: Datos que midan la magnitud del problema. El costo operacional, financiero, reputacional o de oportunidad que paga la empresa por no solucionar la necesidad	
Área de Producción Área de Recursos Humanos Gerencia General		POBLACIÓN AFECTADA ¿Quiénes son las personas que actualmente perciben la necesidad y se ven afectadas por no tener una solución? Aquí pueden estar involucrados: Proveedores, distribuidores, clientes, roles o áreas internas de la compañía	
		INAL no dispone de un método sistemático y robusto para cuantificar la productividad a nivel operativo. La dependencia del "saber hacer" individual, desprovista de una estandarización formal, obstaculiza la obtención de datos objetivos y comparables que permitan una evaluación precisa del desempeño. Aunado a esto, la naturaleza personalizada de los productos que INAL ofrece, junto con una producción que raramente alcanza grandes volúmenes, dificulta la aplicación de métricas de productividad convencionales, como la cantidad de unidades producidas por hora. Por consiguiente, se requiere un enfoque de medición que sea capaz de adaptarse a la complejidad y la singularidad inherentes a cada proyecto o lote de producción. Adicionalmente, las iniciativas de medición discontinuas y la obtención tardía de la información recopilada impiden la toma de decisiones estratégicas con la agilidad que el entorno competitivo actual demanda. En este sentido, se vuelve imperativo el desarrollo e implementación de un sistema que proporcione visibilidad en tiempo real del desempeño operativo, facilitando la identificación proactiva de cuellos de botella, ineficiencias y oportunidades de mejora. Esta falta de información oportuna y accionable tiene un impacto directo en la capacidad de INAL para optimizar sus costos y fortalecer su posición competitiva en el mercado. Si bien, la práctica de trasladar las variaciones de tiempo de producción al cliente final resuelve una necesidad inmediata, no incentiva la eficiencia interna ni promueve una estructura de costos competitiva a largo plazo. Finalmente, la ausencia de métricas de productividad confiables y de un sistema de seguimiento continuo priva a INAL de la base fundamental para la implementación de estrategias de mejora continua. Metodologías como Lean Manufacturing o Six Sigma, que podrían impulsar la elevación de sus estándares operacionales a niveles de excelencia internacional, requieren datos precisos y actualizados para su correcta aplicación y seguimiento.	
¿QUÉ RESULTADOS ESPERA OBTENER? Objetivos a cumplir, beneficios para el público objetivo. Deseado: Datos, cifras, porcentajes que permitan medir la solución. El valor monetario que podrían obtener si solucionan la necesidad.		REQUISITOS ¿Cuál es el alcance de la solución? Listar los aspectos mínimos a tener en cuenta en la solución: Técnicos, económicos, de uso, normativos, tiempo de ejecución, entre otros	
•La solución debe ser inherentemente escalable para adaptarse a la diversidad de productos y la naturaleza de la producción de INAL, caracterizada por su alta variabilidad y bajo volumen. Esto implica la capacidad de configurarse y ajustarse a los diferentes procesos de fabricación de piezas, equipos, máquinas, repuestos y plantas industriales, independientemente de su singularidad o volumen de producción. •La amigabilidad y facilidad de aceptación e implementación son atributos cruciales para garantizar una adopción exitosa por parte del personal operativo y administrativo. La solución debe contar con una interfaz intuitiva, flujos de trabajo sencillos y un proceso de implementación que minimice la disrupción de las operaciones diarias, facilitando así su integración en la cultura de trabajo de INAL. •Capacidad de proporcionar información en línea y en tiempo real sobre los indicadores clave de productividad. Esta inmediatez en los datos es esencial a la toma de decisiones estratégicas oportunas y efectivas, permitiendo a la dirección identificar rápidamente áreas de mejora, responder ágilmente a las desviaciones y optimizar la asignación de recursos para aumentar la productividad de manera proactiva.		•La solución debe ser inherentemente escalable para adaptarse a la diversidad de productos y la naturaleza de la producción de INAL, caracterizada por su alta variabilidad y bajo volumen. Esto implica la capacidad de configurarse y ajustarse a los diferentes procesos de fabricación de piezas, equipos, máquinas, repuestos y plantas industriales, independientemente de su singularidad o volumen de producción. •La amigabilidad y facilidad de aceptación e implementación son atributos cruciales para garantizar una adopción exitosa por parte del personal operativo y administrativo. La solución debe contar con una interfaz intuitiva, flujos de trabajo sencillos y un proceso de implementación que minimice la disrupción de las operaciones diarias, facilitando así su integración en la cultura de trabajo de INAL. •Capacidad de proporcionar información en línea y en tiempo real sobre los indicadores clave de productividad. Esta inmediatez en los datos es esencial a la toma de decisiones estratégicas oportunas y efectivas, permitiendo a la dirección identificar rápidamente áreas de mejora, responder ágilmente a las desviaciones y optimizar la asignación de recursos para aumentar la productividad de manera proactiva.	
•La solución debe ser una herramienta transversal que se integre de manera efectiva en los procesos críticos de la empresa, abarcando las áreas de diseño, producción, compras, trazabilidad y comercial. Esta transversalidad permitirá obtener una visión holística de la productividad en toda la cadena de valor, identificando interdependencias y oportunidades de optimización que trascienden las funciones individuales. •La solución debe garantizar la seguridad y la confidencialidad de los datos recopilados y gestionados.		•La solución debe ser una herramienta transversal que se integre de manera efectiva en los procesos críticos de la empresa, abarcando las áreas de diseño, producción, compras, trazabilidad y comercial. Esta transversalidad permitirá obtener una visión holística de la productividad en toda la cadena de valor, identificando interdependencias y oportunidades de optimización que trascienden las funciones individuales. •La solución debe garantizar la seguridad y la confidencialidad de los datos recopilados y gestionados.	
TIPO DE SOLUCIONADORA DESEADA Seleccione con una X la opción que le interesaría		RANGO DE PRESUPUESTO Permite saber el nivel de detalle y complejidad que se ofrece en la solución y definir el alcance de la misma	
Universidades y grupos de Investigación		\$22.000.000 (IVA INCLUIDO)	
Emprendedores (start-ups)		X	
Centros de desarrollo tecnológico		X	
Empresa		X	
Más información del reto:			