

Ficha reto OPENNOVA - PSL 1

Ficha reto

PSL PROANALISIS SAS BIC

Sector económico

Consultoría y servicios

RETO

¿Cómo + acción + situación problema + objetivo?

OBJETIVO ESTRATÉGICO

¿Cuál es el objetivo estratégico que enmarca el reto?

¿Cómo podríamos reducir el tiempo de generación de productos de interpretación ambiental de 3 días a 3 horas, para atender un mayor volumen de clientes con el mismo equipo, sin comprometer la calidad técnica que nos diferencia, antes de finalizar el año 2026?

Transformar estructuralmente el proceso de generación de informes de interpretación ambiental en PSL Proanálisis, para reducir el tiempo de entrega de 3 días a 3 horas antes de finalizar 2026, incrementando de manera sostenible la capacidad productiva del equipo sin aumentar la planta, manteniendo el rigor técnico, cumpliendo la regulación ambiental vigente y habilitando el crecimiento comercial de la compañía.

ÁREAS INVOLUCRADAS EN EL RETO O NECESIDAD DE LA EMPRESA:

ÁREAS OPERATIVAS: LABORATORIOS
ÁREA DE PROYECTOS
GERENCIA TÉCNICA

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA U OPORTUNIDAD

PSL Proanálisis enfrenta una limitación estructural de tiempos, escalabilidad y eficiencia, que pone en riesgo su capacidad de crecimiento, competitividad y sostenibilidad futura si no se aborda mediante una transformación profunda del proceso de generación y entrega del producto final (de informes)

POBLACIÓN AFECTADA

ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS
CLIENTE O USUARIO
ÁREA DE PROYECTOS
GERENCIA COMERCIAL
GERENCIA GENERAL

¿QUÉ RESULTADOS ESPERA OBTENER?
Objetivos a cumplir, beneficios para el público objetivo.

1. Transformación del proceso de generación y entrega de informes.
2. Reducción del tiempo promedio de la generación de informe de 3 días a 3 horas.
3. Incremento en la capacidad productiva sin aumento de costos operativos.
4. Crecimiento en la oferta de servicios.
5. Mejorar experiencia interna de trabajo (disminuir fricciones).
6. Mejora de la competitividad
7. Implementar tecnologías tipo Block-chain y machine learning

REQUISITOS
¿Cuál es el alcance de la solución?

Rediseño y optimización del proceso.
Optimización de flujos de trabajo.
mejorar la experiencia del cliente y del equipo mediante reducción de tiempos, aumentar capacidad de trabajo de alto valor. Esperamos implementar un sistema de gestión del conocimiento y la información basado en tecnologías 4.0 y *Data-driven* y, que a su vez lograr la actualización y capacitación del equipo involucrado.

TIPO DE INNOVACIÓN
Mejora proceso, innovación continua, innovación disruptiva

Mejora proceso e innovación continua

MENCIONE LAS BARRERAS O RESTRICCIONES A LAS QUE SE ENFRENTARÍA UNA POSIBLE SOLUCIÓN

- Limitaciones técnicas y barreras tecnológicas y ofimática
- Que las actividades de TI estén hoy bajo la dirección de la Subgerencia (alta ocupación) y operativamente se tercerizan el trabajo a realizar - Se requiere designar a un Product Owner
- Protección de datos, confidencialidad y ciberseguridad
- Eventual integración deficiente entre herramientas
- Limitación y/o falta de disponibilidad del tiempo que se requiera de parte de los profesionales de las áreas encargadas o participe en el proceso de transformación para las implementaciones.

RANGO DE PRESUPUESTO
Permite saber el nivel de detalle y complejidad que se ofrece en la solución y definir el alcance de esta.

Hasta \$80.000.000 incluido IVA.

RANGO DE TIEMPO
Rango de tiempo en el cual la empresa espera tener una solución

Hasta 16 semanas

TIPO DE SOLUCIONADORA DESEADA
Seleccione con una X la opción que le interesaría

- Universidades y grupos de Investigación
- Emprendedores (start-ups)
- Centros de desarrollo tecnológico
- Empresa constituida

¿CÓMO LE GUSTARÍA RELACIONARSE CON EL POTENCIAL SOLUCIONADOR?
Seleccione con X una o varias opciones

- Contrato de obra por encargo /Asesoría Técnica
- Codesarrollo con la entidad (Con financiamiento de la empresa)
- Adoptar / Adquirir / Licenciar una tecnología
- Aceleración e inversión estratégica en una nueva compañía
- Proveeduría de la solución